

Bilanz-Presskonferenz
Donnerstag, 7. April 2005

The background of the slide is a close-up photograph of a light-colored wooden board, possibly oriented strand board (OSB), with a green woven strap running vertically along the left edge. A dark horizontal band is overlaid on the board, containing the main title text.

Kerngeschäfte und Wachstumspotenziale



2004: Strategische Weichenstellungen

März 2004	Erhöhung Freefloat der Pfleiderer Aktie
April 2004	Veräußerung Poles & Towers USA
Mai 2004	Grundsteinlegung Holzwerkstoff-Werk in Novgorod (Russland)
Juni 2004	Kapitalerhöhung Pfleiderer Grajewo S.A.
Juli 2004	Veräußerung Stahlturm-Produktion Leipzig
August 2004	Stilllegung Holzwerkstoff-Produktion Rheda-Wiedenbrück
November 2004	Erwerb MDF-Produktion Nidda
November 2004	Entscheidung für Neubau eines MDF-/HDF-Werkes in Polen
Dezember 2004	Veräußerung Poles & Towers Europe



2004: Fortschritte auf dem Weg zu Wachstum und Ertrag

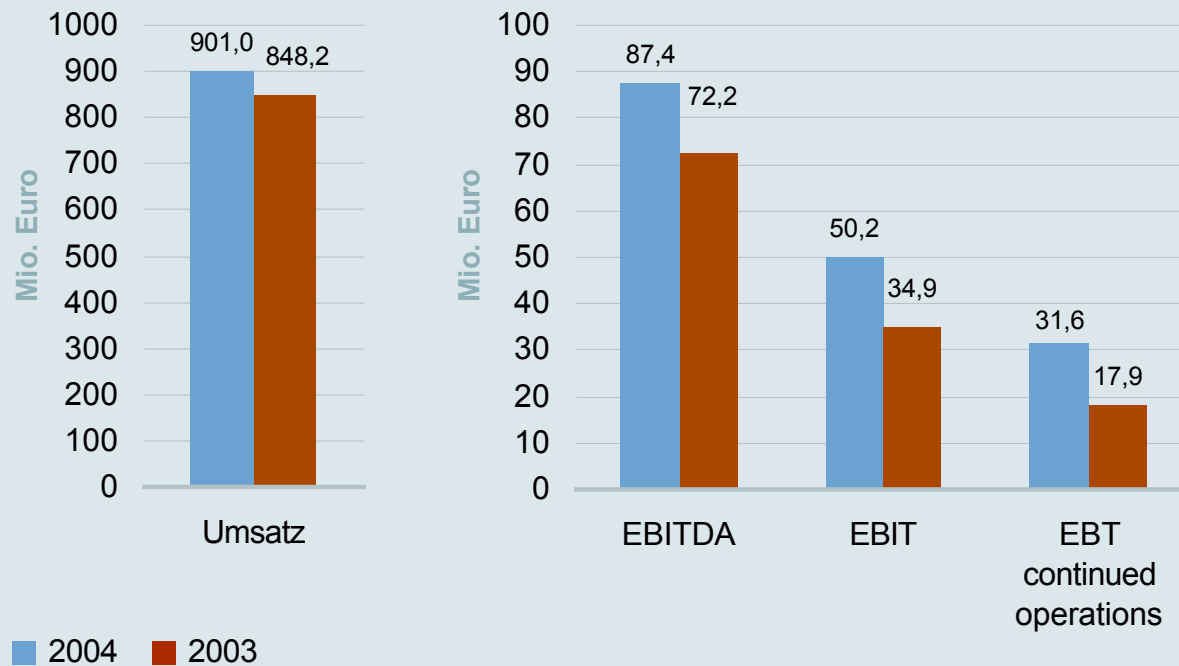
- Verbessertes Preisniveau bei Holzwerkstoffen in Deutschland
- Maßgeblicher Ergebnisbeitrag durch Holzwerkstoffe in Osteuropa

Pfleiderer Konzern		1.1. - 31.12.2004	1.1. - 31.12.2003	Veränderung in %
Umsatz	Mio. Euro	901,0	848,2	+ 6,2
Auslandsanteil	%	53,8	49,1	-
EBITDA	Mio. Euro	87,4	72,2	+ 21,1
EBIT	Mio. Euro	50,2	34,9	+ 43,8
EBT	Mio. Euro	58,9	- 33,6	-
davon EBT fortzuführender Aktivitäten	Mio. Euro	31,6	17,9	+ 76,5
davon EBT aus nicht fortzuführenden Bereichen	Mio. Euro	27,3	- 51,5	-



2004: Umsatzwachstum und Ergebnisverbesserung

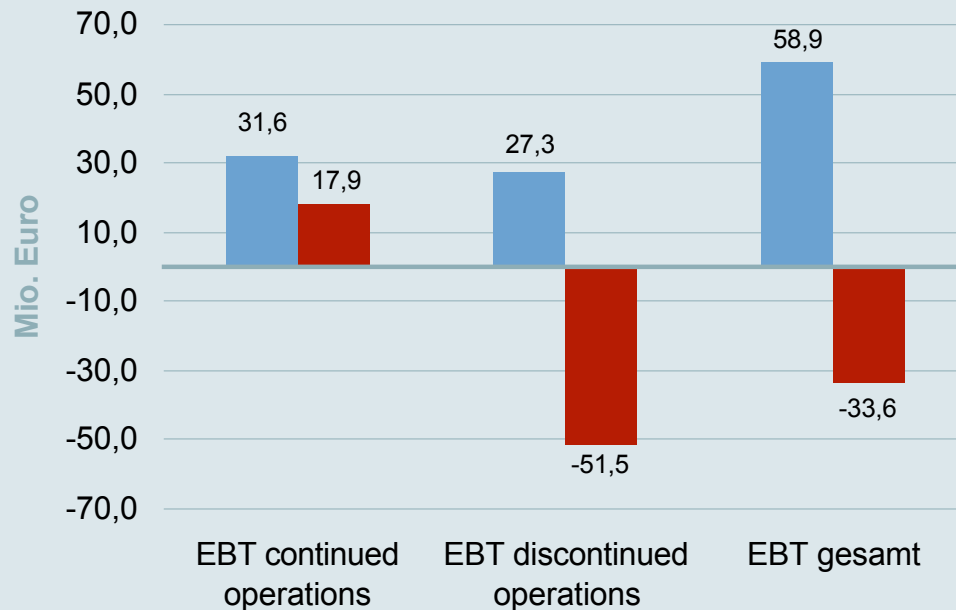
- Erhöhung des Auslandsanteils am Umsatz auf 53,8 Prozent
- Positiver Ergebnisbeitrag der “nicht fortzuführenden Aktivitäten”





„Zwischenschritt“ zur weiteren Stärkung der Ertragskraft

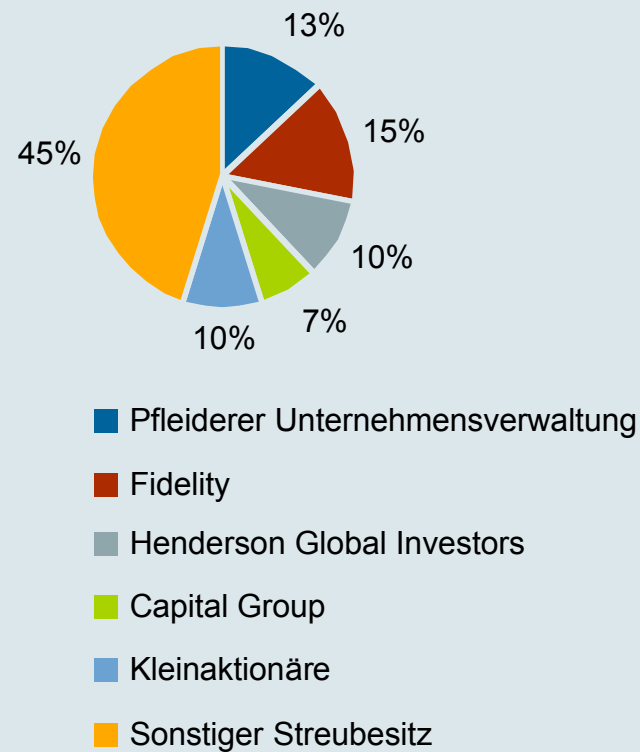
- EBITDA-Marge: 9,7 Prozent (Vorjahr 8,5 Prozent) --> Ziel: > 10 Prozent
- Return on Sales: 3,5 Prozent (Vorjahr 2,1 Prozent) --> Ziel: > 5 Prozent





Pfleiderer Konzern: Aktienkurs und Aktionärsstruktur

Aktionärsstruktur (März 2005)



Kursentwicklung der Pfleiderer Aktie 2004-2005



Bilanz-Presskonferenz 2005



Pfleiderer Konzern





Pfleiderer Konzern im Überblick

Pfleiderer Konzern

Mitarbeiter: 4.429
Umsatz: 901,0 Mio. Euro

Holzwerkstoffe | Engineered Wood

Infrastrukturtechnik



Trägerwerkstoffe



Veredelungsprodukte



track systems

Produkte:
Rohspanplatten,
Nut- und Federplatten,
MDF

Produkte:
Direktbeschichtete Spanplatten,
Hochdruckschichtstoffe,
Postforming-Elemente,
Beschichtungen

Produkte:
Bahnschwellen,
Schwellensysteme

Kunden: Möbelindustrie, Holzfachhandel, Innenausbau,
Baustoffhandel

Kunden: Schienenverkehrs-
infrastrukturbetreiber

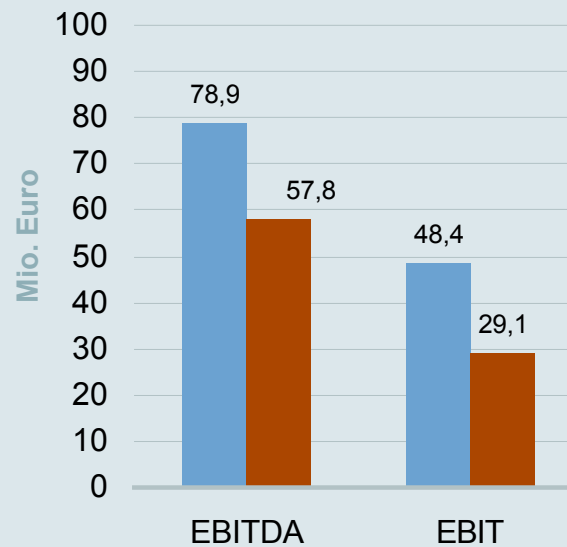
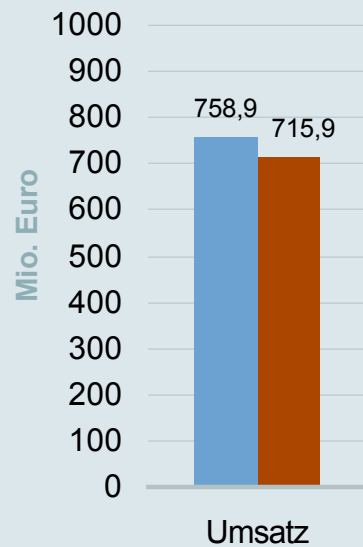
Mitarbeiter: 3.475
Umsatz: 758,9 Mio. Euro (84 %)

Mitarbeiter: 861
Umsatz: 138,2 Mio. Euro (16 %)



Holzwerkstoffe: Positive Trends in West und Ost

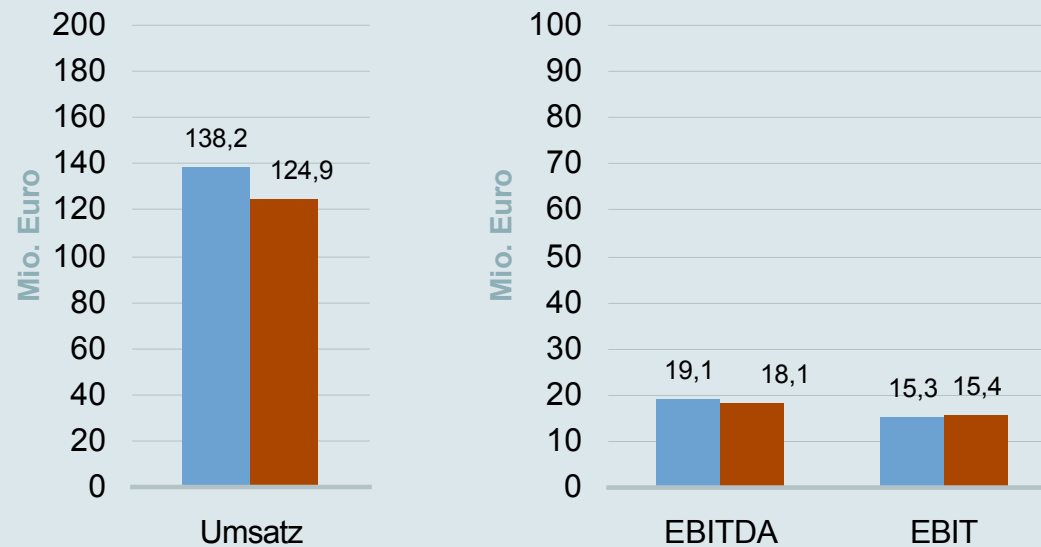
- Höheres Preisniveau nach erfolgreicher Marktkonsolidierung in Deutschland
- Umsatzsteigerung in Osteuropa um 20 Prozent





Infrastrukturtechnik: International erfolgreich

- Beteiligung an internationalen Hochgeschwindigkeitsprojekten
- Auftrag zur Lieferung von 680.000 Schwellen in die Türkei



Bilanz-Presskonferenz 2005



Infrastrukturtechnik





Produktionsstandorte

■ Holzwerkstoffe

Deutschland

Arnsberg
Gütersloh
Leutkirch
Neumarkt
Nidda
Rheda-Wiedenbrück
(in Schließung)

Polen

Grajewo
Wieruszów

Russland

Novgorod (in Bau)

■ Infrastrukturtechnik

Deutschland

Brandenburg-
Kirchmöser
Coswig
Gernsbach
Langen
Neumarkt

Ungarn

Lábatlan

Rumänien

Buz_u

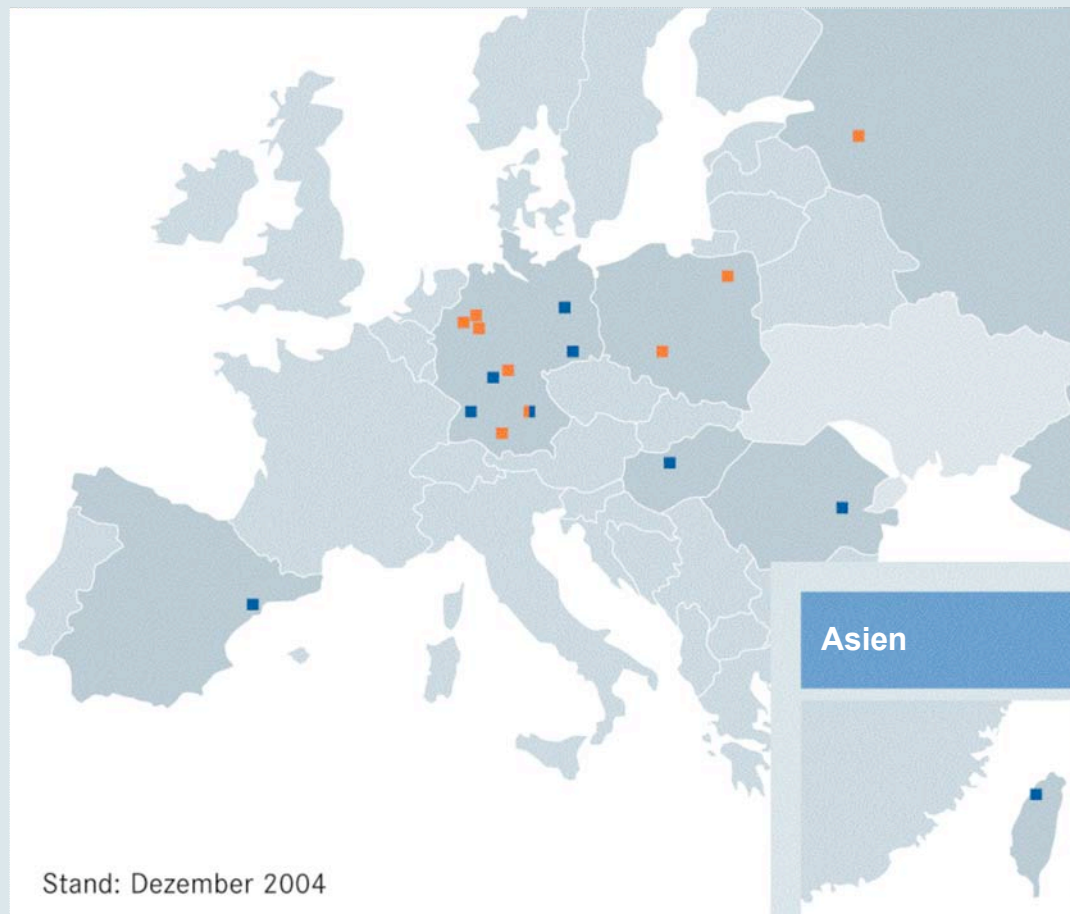
Taiwan

Yang Mei Town
(in 2004 verlagert)

Spanien

Constanti

Europa



Bilanz-Pressekonferenz 2005

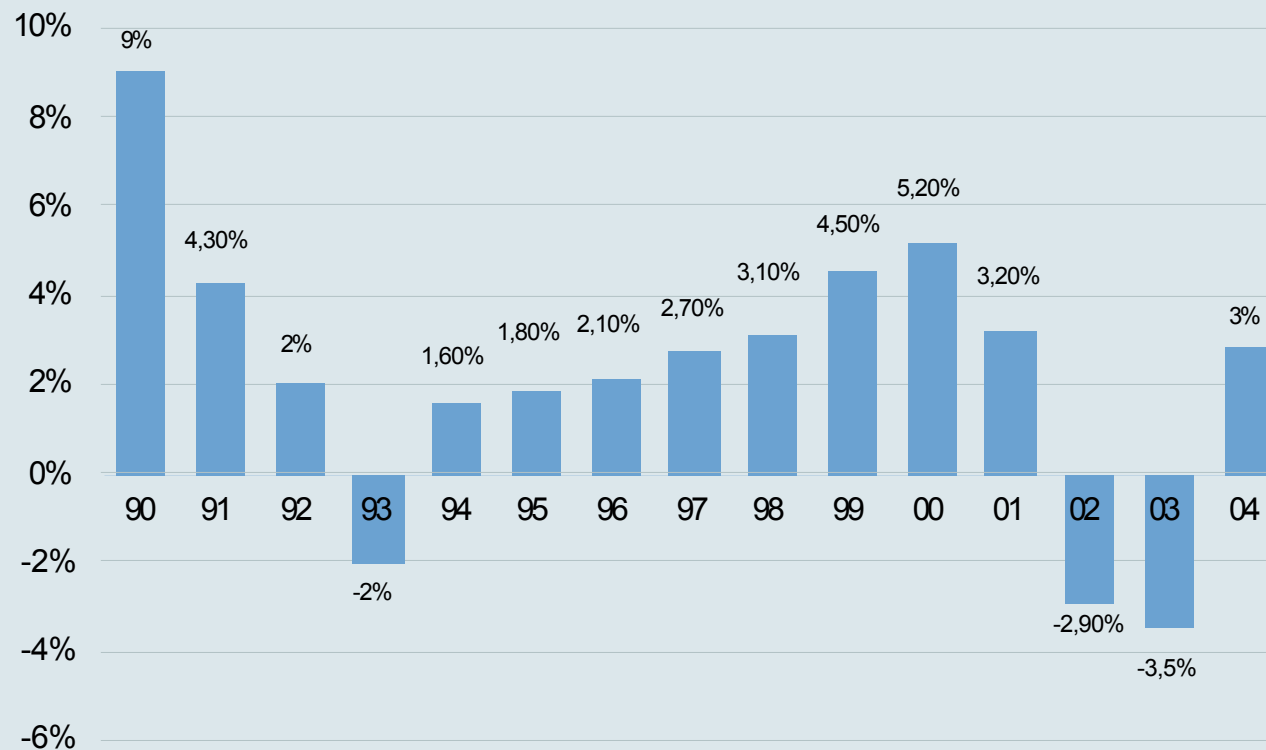


Holzwerkstoffe





Entwicklung der Möbelproduktion in Europa

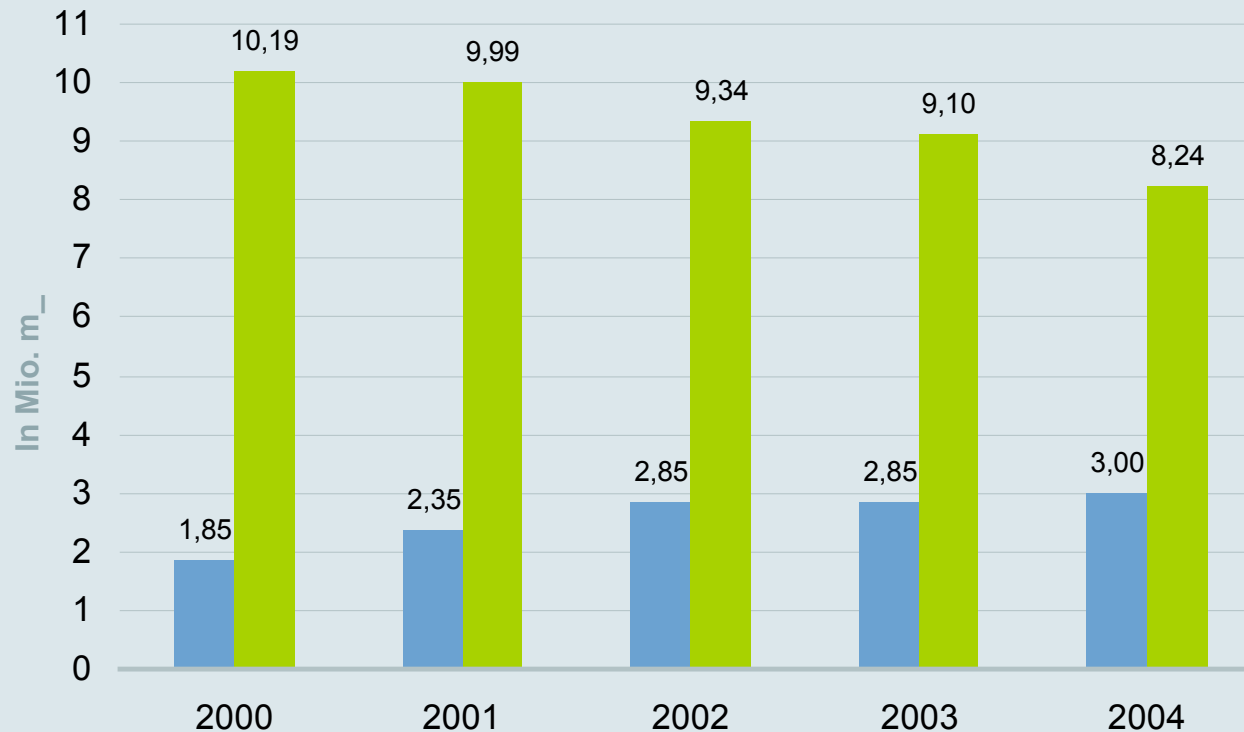


■ Prozentuale Veränderung zum Vorjahr

Quelle: EPF



Entwicklung der Rohspan-Kapazitäten in Europa

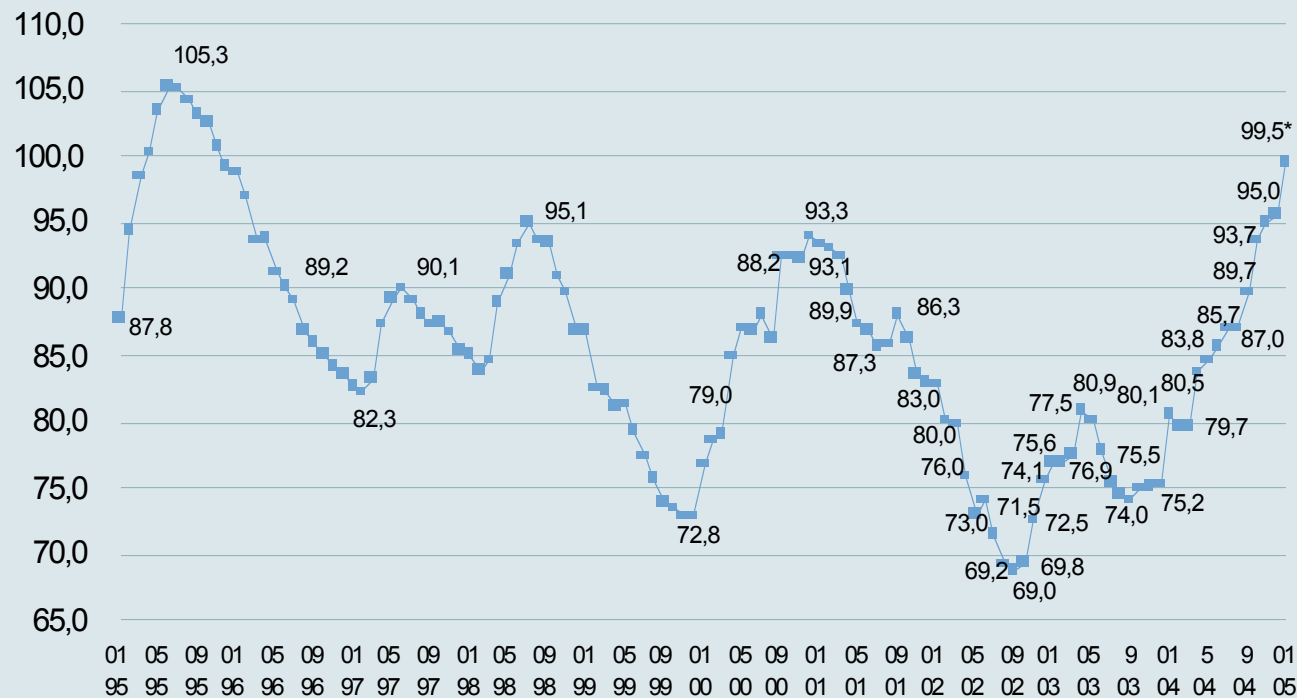


EPF-Länder gesamt

	in Mio. m²
2000	40,02
2001	41,40
2002	40,60
2003	39,90
2004	39,22



Marktpreisentwicklung* für Rohspan in Deutschland





Pfleiderer Holzwerkstoffe: Preisentwicklung in Deutschland

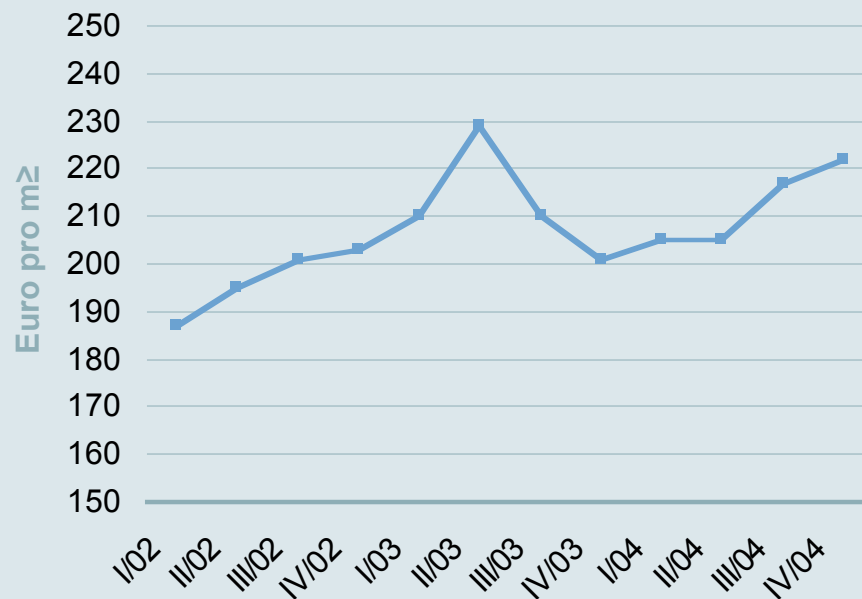
Verkaufspreis* Rohspan

	EUR per m ² *			+ / -
	2003	2004	2005	
Juli	112	124		+10,7%
August	105	122		+16,2%
September	104	127		+22,1%
Oktober	107	134		+25,2%
November	108	136		+25,9%
Dezember	106	138		+30,2%
Januar		113	144	+27,4%
Februar		113	148	+31,0%

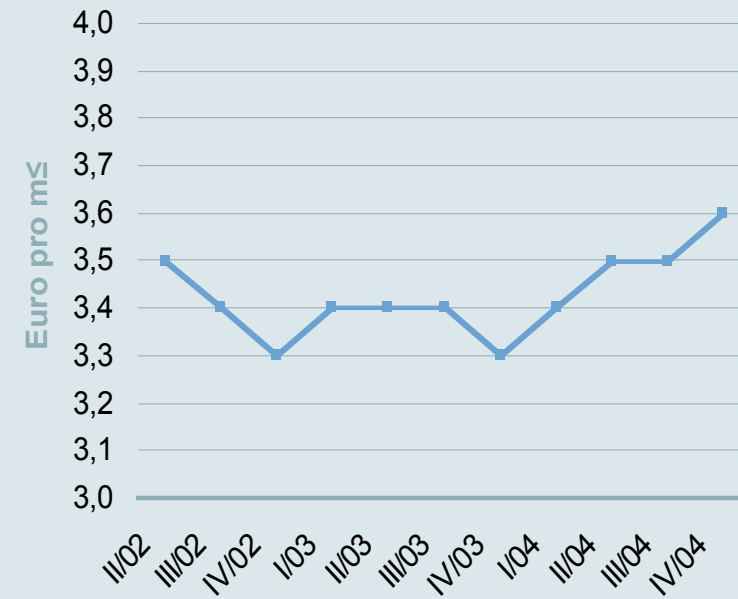


Pfleiderer Holzwerkstoffe: Preisentwicklung in Deutschland

Verkaufspreis* MDF



Verkaufspreis* DBS





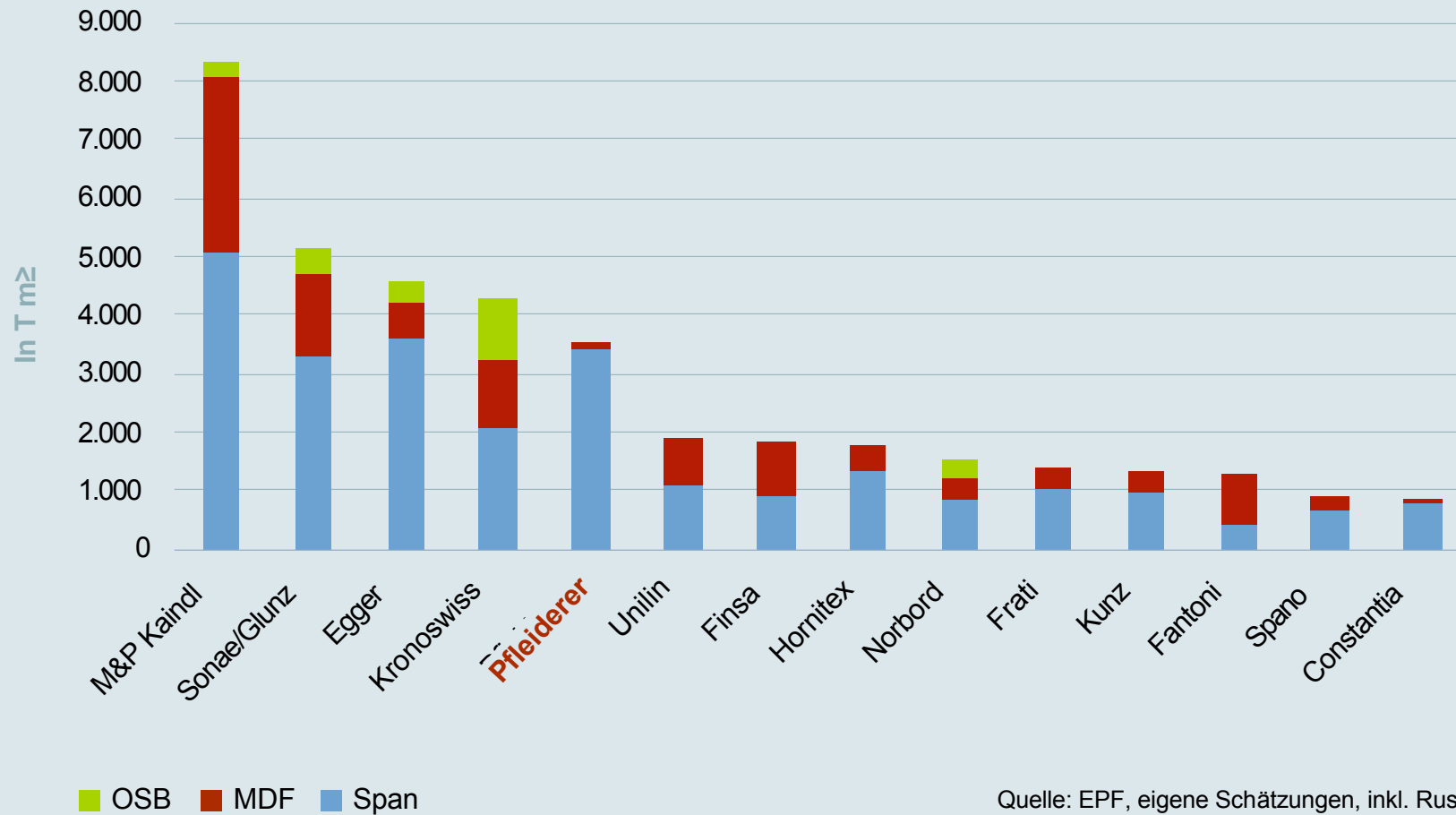
Pfleiderer Holzwerkstoffe: Preisentwicklung in Polen

Verkaufspreis* Rohspan

	EUR per m ²			+ / -
	2003	2004	2005	
Juli	84	102		+21,6%
August	84	98		+16,6%
September	84	101		+20,3%
Oktober	87	102		+18,0%
November	87	107		+23,7%
Dezember	85	107		+25,9%
Januar		89	116	+30,3%
Februar		82	119	+45,1%

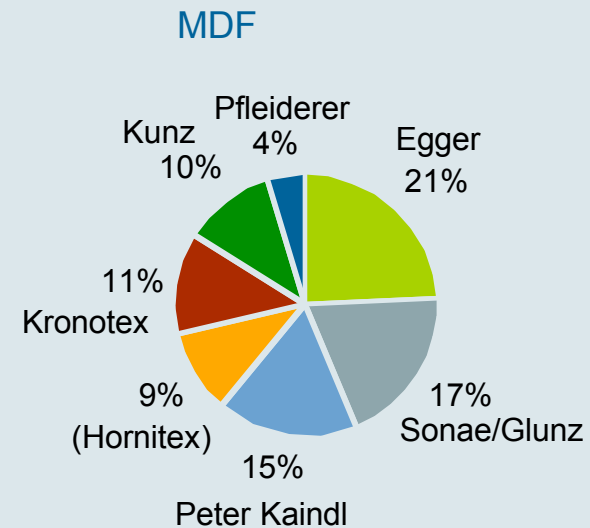
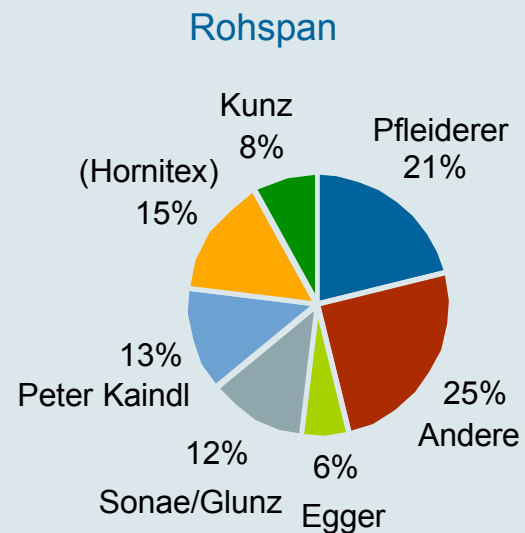


Konsolidierungsdruck im europäischen Wettbewerb





Marktaufteilung Holzwerkstoffe in Deutschland

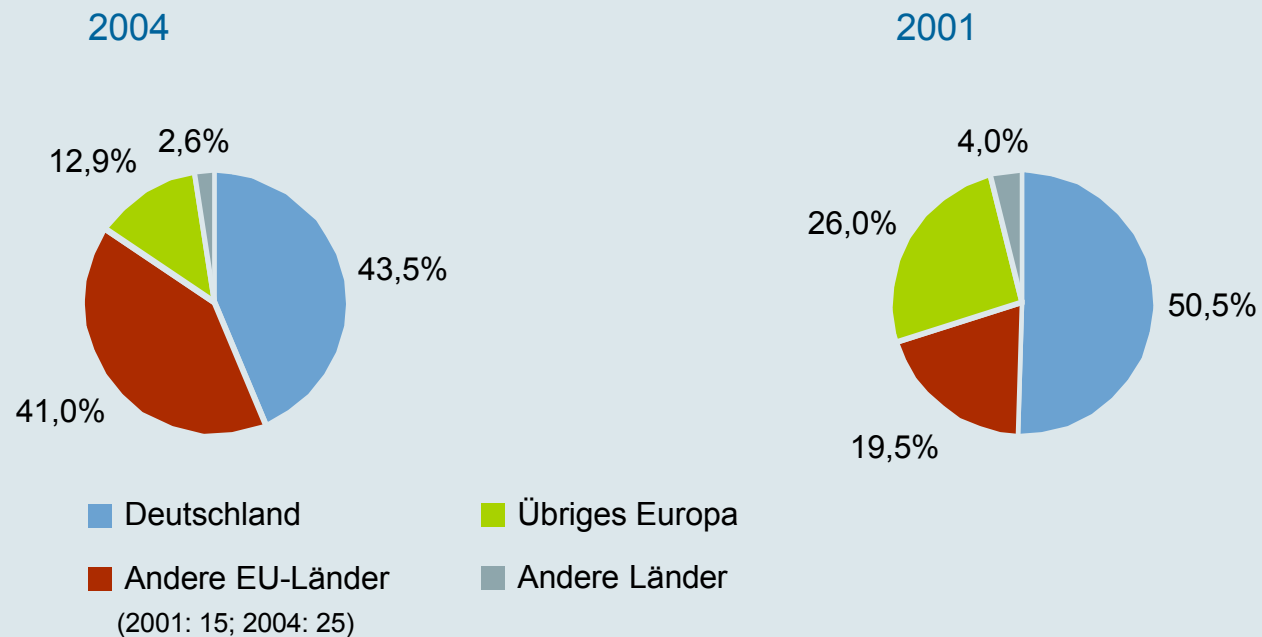


Zielsetzungen der Pfleiderer Holzwerkstoffe:

- Sicherung der führenden Marktpositionen bei Rohspan und DBS
- Ausbau des Marktanteils bei MDF



Pfleiderer Holzwerkstoffe: Umsatz nach Regionen

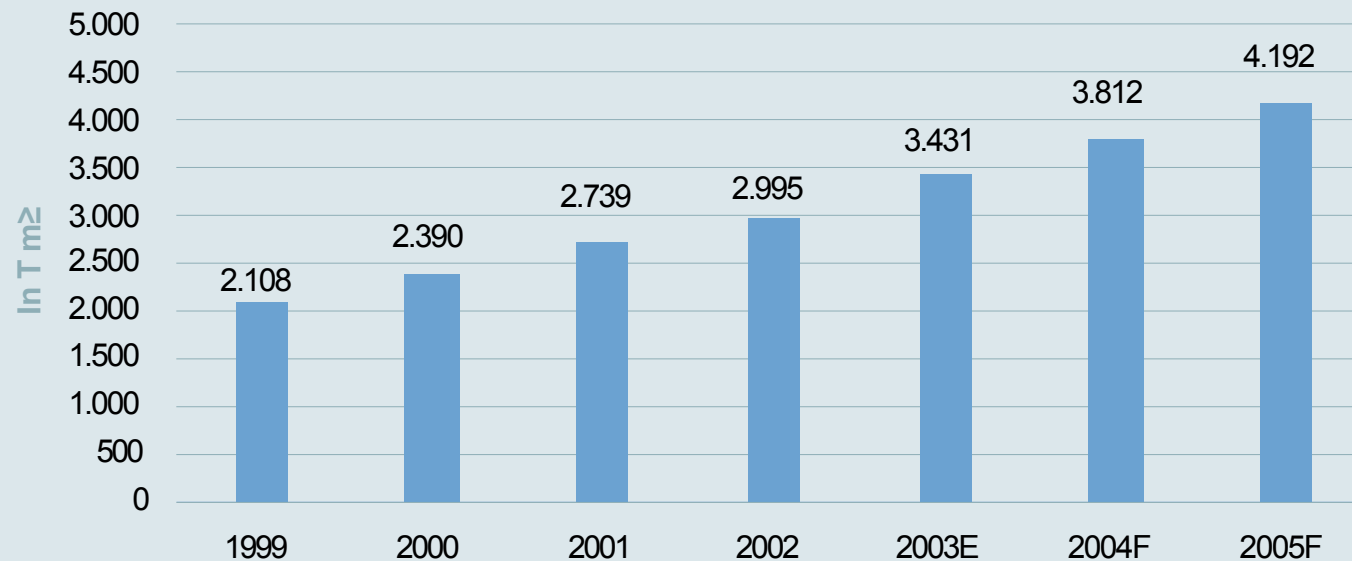


Neubau eines Holzwerkstoff-Werkes in Novgorod (Russland)

- Produktionsbeginn: Ende 2005, Kapazität: 500.000 m³ Rohspan
- Eintritt in den russischen Markt gut "vorbereitet"



Entwicklung des Spanplatten-Konsums in Russland

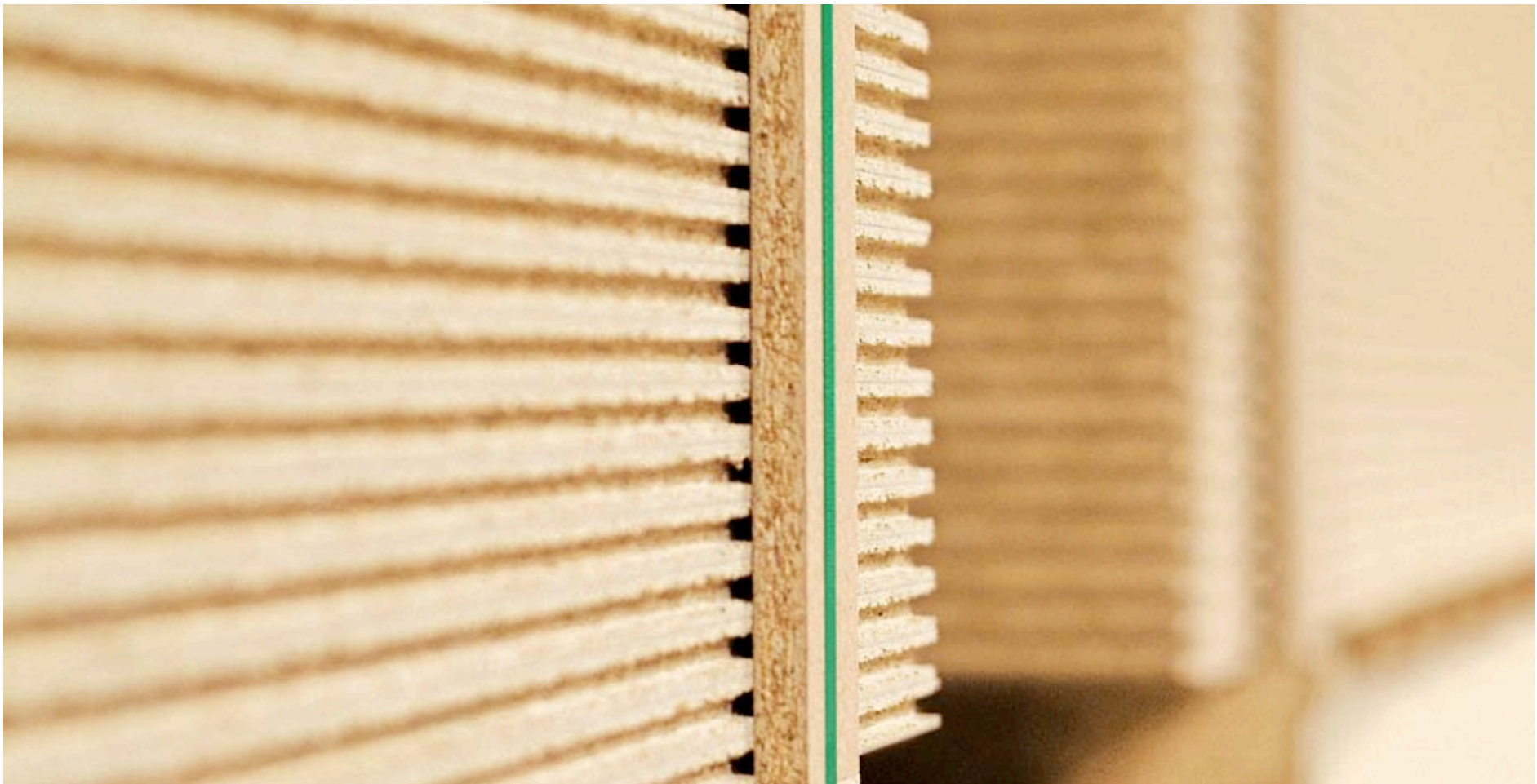


- Viele bestehende Anlagen sind veraltet und entsprechen nicht den steigenden Qualitätsanforderungen.

Bilanz-Pressekonferenz 2005



Holzwerkstoffe





Pfleiderer Konzern: Zielsetzungen 2005

- Ertragssteigerung bei Holzwerkstoffen in Deutschland durch Verbesserung der Kostenstrukturen:
 - Initiative “PHW 2006”
 - Erhöhung der Regelarbeitszeit

- Umsatz- und Ergebnisplanungen für 2005:
 - Umsatzvolumen: deutlich über 900 Mio. Euro
 - EBITDA-Marge: > 10 Prozent
 - Operatives EBT: > 40 Mio. Euro

- Neue Handlungsfreiheit für weiteres Wachstum und eine nachhaltige Steigerung der Ertragskraft.

Bilanz-Pressekonferenz 2005



Herzlichen Dank!



Kontakt

Corporate Communication | Investor Relations

Ulrich Körner
Pfleiderer AG
Ingolstädter Str. 51
92318 Neumarkt

Tel. + 49 (0) 91 81 / 28 – 8491

Fax: + 49 (0) 91 81 / 28 - 606

E-Mail: ulrich.koerner@pfleiderer.com