



# Leitlinien





Gemeinsam  
Wachstum schaffen!



**Fünf Leitlinien, die in unsere Zukunft zeigen.** – Das ist der Inhalt dieses Hefts.

**Fünf Leitlinien, die Führung und Zusammenarbeit in unserem Konzern festlegen.**

Führung und Zusammenarbeit prägen unseren Arbeitsalltag sowie das tägliche Miteinander, beide bestimmen, ob wir gut sind und auch in Zukunft erfolgreich sein werden. Dass wir gut sein müssen, merken wir Tag für Tag. Unser Marktumfeld gestaltet sich stetig um, wir haben uns immer wieder neuen Herausforderungen zu stellen, unsere Kunden und Aktionäre setzen hohe Erwartungen in uns. Unser Ziel ist, erfolgreich und ertragsorientiert zu sein. Dabei kommt es auf uns alle an. Und darauf, eine klare Linie hinsichtlich Führung und Zusammenarbeit zu verfolgen.

Mit den „Leitlinien für Führung und Zusammenarbeit“ haben wir uns auf fünf Grundregeln geeinigt, die uns Halt und Orientierung geben sollen. Es geht um Führung, Organisation, Verantwortung und die innere Einstellung zum Unternehmen und zueinander. Das Unternehmen sind wir. Wenn wir das verinnerlicht haben, können wir unsere Kräfte bündeln und gemeinsam nach vorne gehen.

Die Leitlinien sind in einem gemeinsamen Prozess zwischen Führungskräften, Mitarbeitern und Betriebsräten entwickelt worden und sind Leitplanken, die unser Handeln steuern sollen. Sie sind kein fertiges Produkt, sondern begleiten einen Prozess, der dem Ziel dient:

**Immer besser zu werden und gemeinsam erfolgreich zu wachsen.**

Und dafür brauchen wir Sie und jeden Einzelnen in unserem Unternehmen, um diesen Prozess zu begleiten und aktiv mit Leben zu füllen. Denn nur durch Sie leben diese Leitlinien und helfen uns in der täglichen Zusammenarbeit!

**Und das heißt: anwenden, ausprobieren, darüber reden, hinterfragen und Anregungen geben.**


**Dazu möchten wir Sie ausdrücklich auffordern!**

Indem wir offen über die Leitlinien kommunizieren und uns intensiv damit auseinandersetzen, halten wir die Leitlinien präsent, können sie anpassen und uns immer wieder neu darauf verständigen. So machen wir sie zur unserer gemeinsamen Sache und schaffen es, Herausforderungen gemeinsam zu meistern und auch in Zukunft weiter zusammen zu wachsen.

**Machen Sie mit! Lassen Sie uns gemeinsam weiter an Stärke gewinnen!**

Ihr Vorstand

Neumarkt, im September 2008

The background of the slide is a close-up, vertical view of a light brown wood grain. The grain lines are wavy and run horizontally across the frame, creating a natural, textured appearance. The lighting is even, highlighting the subtle variations in the wood's color and texture.

Wir leben eine  
zukunftsgerichtete  
Führungskultur

# 1

Wir begegnen unseren Mitarbeitern mit Wertschätzung und führen durch Vorbild. Führungskräfte und Mitarbeiter verstehen sich als Partner, die sich gegenseitig fordern und fördern. Das partnerschaftliche Miteinander ist im Gesamtinteresse des Unternehmens.

Unser Selbstvertrauen beruht auf unseren Leistungen und unserer Lernbereitschaft. Erfolg bestätigt uns und gibt uns Kraft. Fehler sind uns Ansporn für Verbesserung.

Kritikfähigkeit und Kritikbereitschaft sind wesentliche Führungseigenschaften. Wir diskutieren offen und streiten respektvoll um optimale Ergebnisse.

The background of the slide is a close-up photograph of a light-colored wood grain, showing horizontal lines and subtle variations in tone from pale yellow to light brown.

Wir entwickeln  
zielgerichtete  
Organisationsstrukturen

# 2

Wir schaffen klare Strukturen mit eindeutigen Zuständigkeiten für Führungskräfte und Mitarbeiter. Durch kurze und transparente Entscheidungswege beschleunigen wir unsere Abläufe.

Zur Stärkung unserer Leistungskraft reduzieren wir unnötige Komplexität und optimieren ständig unsere Geschäfts- und Arbeitsprozesse. Die produktive und konstruktive interne Zusammenarbeit sichert die Effizienz unserer Prozesse.

The background of the image is a dark, textured wood grain, likely a type of oak or similar hardwood, showing vertical lines and natural imperfections. The text is centered and written in a clean, white, sans-serif font.

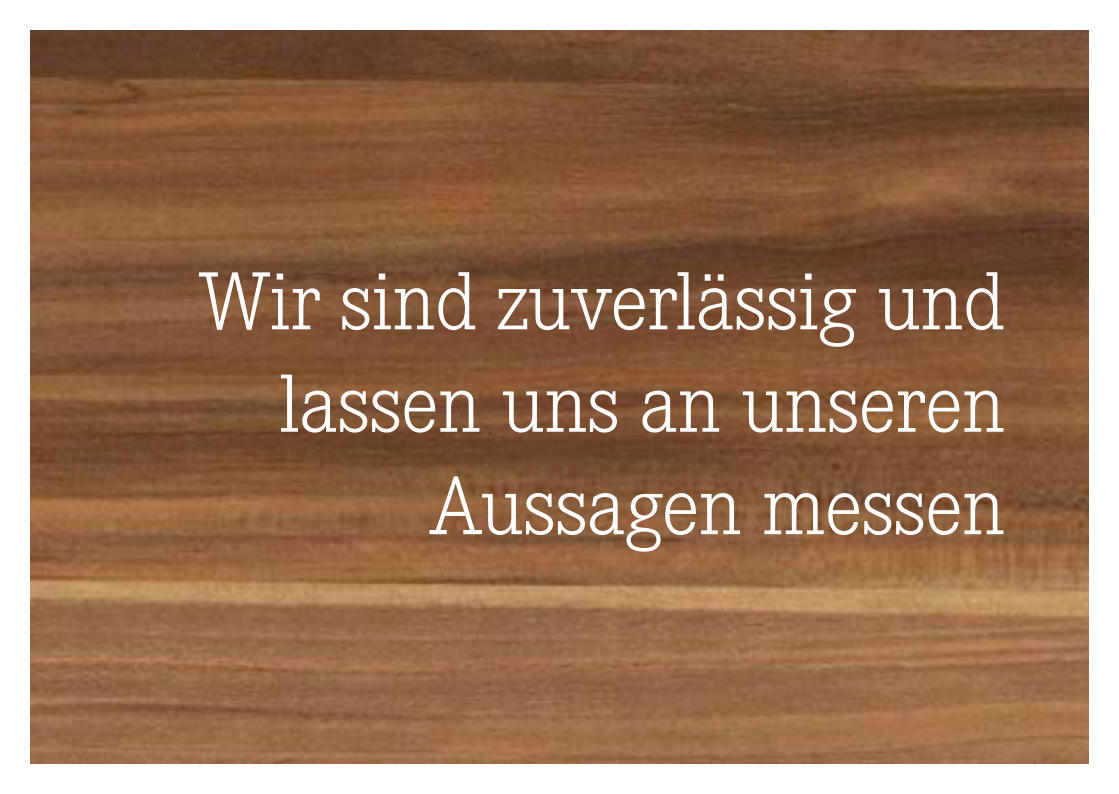
Wir fördern Leistung,  
unternehmerisches  
Handeln und Vertrauen

# 3

Wir stärken das Leistungsvermögen unserer Führungskräfte und Mitarbeiter, indem wir ihre Kompetenzen und ihre Entwicklung im Unternehmen gezielt fördern. Damit sorgen wir gleichermaßen für Verbundenheit und Selbstvertrauen.

Wir fördern unternehmerisches Handeln, indem wir Ziele und Verantwortung übertragen. Wir würdigen das Erreichen gemeinsam vereinbarter Ziele im Team oder auch als Einzelleistung. Damit schaffen wir ein Klima von Leistung, innerer Beteiligung und Vertrauen. Leistung lohnt sich bei uns.

Das vertrauensvolle Miteinander ist wesentlich für den Erfolg unseres Unternehmens. Dies ist auch die Grundlage für eine respektvolle Zusammenarbeit mit unseren Arbeitnehmervertretern.

The background of the image is a close-up, vertical view of a wooden surface with a prominent grain pattern. The wood is a warm, medium-brown color, and the grain runs vertically, showing various shades of brown and tan. The texture is smooth but clearly shows the natural lines of the wood.

Wir sind zuverlässig und  
lassen uns an unseren  
Aussagen messen

# 4

Wir kommunizieren vollständig, klar und zeitnah. Wir stehen zu unseren Aussagen und Zusagen und lassen uns an unserem Handeln messen.

Durch offene und respektvolle Kommunikation sorgen wir für Berechenbarkeit und schaffen so Sicherheit und Orientierung.

In der Kooperation mit unseren Kunden und anderen Geschäftspartnern handeln wir dienstleistungs- und serviceorientiert.



Wir sind ein  
verantwortungsbewusstes  
Unternehmen

# 5

Wir bekennen uns zu unseren Eckwerten: Innovation, Vertrauen, Leistung, Verantwortung und Identifikation. Wir begeistern unsere Mitarbeiter für diese Werte und schaffen damit eine wesentliche Grundlage für den wirtschaftlichen Erfolg und die Wertsteigerung unseres Unternehmens.

Wir handeln im Interesse unserer Kapitalgeber und in Verantwortung für unsere Mitarbeiter und Geschäftspartner wie auch für Umwelt, Staat und Gesellschaft. Das uns von unseren Kapitalgebern anvertraute Firmenvermögen behandeln wir verantwortungsbewusst.

Bewährtes respektieren wir und verbinden es mit Neuem. Dabei bauen wir unsere Stärken permanent aus.



Pfleiderer AG  
Ingolstädter Straße 51  
92318 Neumarkt

